



Apuntes

El “modelo Cayetano”

Por: María Rivera Ch. y Gabriela Sobarzo A.*

Cuando hablamos del “modelo Cayetano” nos referimos a la forma en que nuestra institución ha logrado responder con éxito a la pregunta ¿Cómo una pequeña universidad privada sin aporte estatal directo y sin fines de lucro logra un éxito tan grande en investigación, ciencia y tecnología? Se dice entonces que el “modelo Cayetano” es único y sui géneris en el país ¿En qué consiste este modelo? La UPCH basa su desarrollo y crecimiento en tres ejes estratégicos: académico, investigación y servicios. Los ingresos académicos son captados a partir de las pensiones, matrículas de los estudiantes y cursos libres que ofrecen las facultades. En este componente no nos diferenciamos del resto de instituciones de educación superior. Un segundo eje lo constituyen los fondos provenientes de los proyectos de investigación, aproximadamente el 30% del presupuesto total de la universidad. De estos fondos existe un concepto llamado *overhead* (gastos administrativos), que varía de 0 a 20%. Se llega a captar actualmente un promedio de 7% del *overhead*, que se divide en tres partes: el 50% va a gobierno y administración (para cubrir la gestión administrativa, luz, agua, desagüe y otros); el 40% va al VRI (para gastos administrativos del VRI, la DUICT, la DUGIC, el IMT, el IIA e IGERO) y un fondo para la promoción de la investigación. Del 10% restante, una mitad va a los laboratorios de los investigadores y la otra mitad a las unidades de gestión o a las facultades. Este eje es el que nos permite distinguirnos de otras universidades en Perú, en base a la capacidad de nuestros investigadores de captar y gestionar fondos, además de la formación y promoción de nuevas generaciones de investigadores para prolongar el modelo. De manera paralela, la UPCH capta fondos externos a través de donaciones de personas naturales e instituciones, como las ofrecidas por el Dr. Francisco Tejada, que se utilizan para financiar fondos semilla (Becas Ann Kotowski, Becas Tejada, el Fondo Cáncer y una beca de retorno con un fondo de 50 mil dólares a partir de 2012 para un becario vinculado al área de cáncer). Contamos también con fondos donados por los egresados de la UPCH (Peruvian American Endowment) para diferentes actividades. La Fundación Cobián ofrece fondos anuales para infraestructura e investigación en la Facultad de Ciencias. Otra fuente de ingresos son los servicios que ofrecen las facultades e institutos a la comunidad en general, a empresas e instituciones. Todo esto explica, *grosso modo*, el “modelo Cayetano” desde el punto de vista de la sostenibilidad económica. Sin embargo, existen otros componentes importantes para su funcionamiento, como la estrecha relación entre los investigadores y la universidad. El investigador es el creativo y quien aporta las ideas, se encarga de la formulación de la propuesta, de la ejecución del proyecto y del manejo de los fondos, de la preparación de las publicaciones, así como de la formación de estudiantes o investigadores jóvenes. En este caso, la universidad los acoge y remunera para realizar docencia e investigación, les da el respaldo de su nombre y su marca y, lo más importante, asume la responsabilidad ante cualquier problema y garantiza la seriedad y transparencia en el manejo de los fondos. Otra característica importante que brinda el ser una universidad sin fines de lucro es que los fondos que cada año se obtienen como excedente se reinvierten en infraestructura, en fondos semilla para investigación y en una serie de actividades que permiten que la universidad siga creciendo. Finalmente, y no menos importante, es el compromiso de las autoridades con el desarrollo de la excelencia académica y también de la investigación, que permite la promoción y el crecimiento de la investigación que nos lleva a recorrer el camino para convertirnos en una universidad de tercera generación.

* DUICT